

# 学校法人中村産業学園 令和5年度事業計画書

---

## – 目次 –

A	教育分野	1
B	研究分野	3
C	国際化分野	4
D	産学連携分野	5
E	社会・地域貢献分野	5
F	ダイバーシティ分野	6
G	ブランディング分野	6
H	経営基盤分野	7

---

## A 教育分野

### 2025年度までの目標：アドミッション・ポリシーに沿った優秀な学生の獲得

#### <アクションプラン>

- ・ 多様な資質を有する入学者の確保
- ・ 入学者選抜制度の見直し
- ・ 高大接続教育の拡充
- ・ 附属高校との連携強化

#### <主な事業>

志願者の更なる獲得強化に向けた施策  
学生募集に係る入試広報（冊子媒体・Web媒体）の強化策  
入試改革推進事業(育成型入試の推進、e-learning等)  
入学前教育の実施及びICTの活用による高大接続教育の推進

### 2025年度までの目標：実践力を育成する教育プログラムの推進

#### <アクションプラン>

- ・ プロジェクト型教育の推進
- ・ 実務家講師による授業及びSDGs関連教育の拡充

#### <主な事業>

化粧品分野における人材育成の強化と研究開発拠点の整備  
建学の理念「実践的な学風の確立」の実現に向けたプロジェクト型教育の推進  
外部の実務家を講師に招いた授業、SDGs教育の拡大

### 2025年度までの目標：新時代に対応した教育プログラムの開発

#### <アクションプラン>

- ・ 文理芸融合の学部横断型プログラムの構築・拡充
- ・ 学部横断型トップアッププログラムの拡充
- ・ 大学間連携の強化

#### <主な事業>

文理芸が融合した学部横断型教育プログラムの構築  
KSUアドバンストプログラムの推進  
近隣大学等との連携授業の実施

### 2025年度までの目標：学年暦の柔軟化

#### <アクションプラン>

- ・ クォーター制の導入に向けた検討

#### <主な事業>

クォーター制の導入に向けた対応

## 2025年度までの目標：教学マネジメントの確立

### <アクションプラン>

- ・ 内部質保証システムの確立
- ・ 3つのポリシーの確立及び見直し
- ・ 学修成果の把握及び可視化
- ・ FD・SDの推進
- ・ IR活動の推進

### <主な事業>

内部質保証システムの着実な履行  
ポリシーに基づく体系的な教育課程の編成  
教育の質保証に向けた学修成果の把握  
FD活動の推進  
教学マネジメントを支えるIR体制の整備及びIR活動の推進

## 2025年度までの目標：学生の満足度を向上させる支援の実施

### <アクションプラン>

- ・ 修学支援体制の充実
- ・ 奨学金制度の再構築
- ・ 課外活動の活性化
- ・ キャリア教育の充実及び就職活動支援の拡充

### <主な事業>

学生の学びの支援体制の充実（TA・SA・LA等の学生修学サポートスタッフの適切な配置）  
一貫した学生支援体制による、除籍・退学・卒業延期者の削減  
給付型奨学金制度の再構築  
強化指定サークルの支援体制の充実を踏まえたサークル活動のさらなる活性化  
就職先企業の開拓と就職活動支援

## 2025年度までの目標：ポストコロナ時代へ対応した支援の実施

### <アクションプラン>

- ・ ICTを活用した教育の推進
- ・ 学生支援体制の充実

### <主な事業>

ICTを活用した教育のさらなる推進  
3大基幹システムを活用した情報化推進及び基盤整備事業  
学生への食生活支援

## 2025年度までの目標：高等教育機関としての学び直しの推進

### <アクションプラン>

- ・ 社会のニーズに対応するリカレント教育の導入

### <主な事業>

リカレント教育の拡充

## B 研究分野

### 2025年度までの目標：文理芸を融合した学際的研究の推進

#### <アクションプラン>

- ・ 特色ある研究の推進

#### <主な事業>

柿右衛門研究の世界的研究拠点形成及び伝統産業活性化推進事業  
Society5.0 実現に向けた文理芸研究プロジェクトの推進  
共同研究プロジェクトの実施

### 2025年度までの目標：研究実績の拡大

#### <アクションプラン>

- ・ 研究業績の拡大に向けた支援体制の強化
- ・ 研究倫理及び研究コンプライアンスの徹底

#### <主な事業>

研究業績拡大に向けた支援  
知的財産の創出及び制度改正  
研究活動支援としての学術資料充実による機関リポジトリコンテンツ拡充  
研究活動の不正防止に関する啓発活動

### 2025年度までの目標：産業界と連携した研究の推進

#### <アクションプラン>

- ・ 受託研究・共同研究の増加
- ・ 外部資金の積極的獲得

#### <主な事業>

外部資金獲得増加に向けた支援

### 2025年度までの目標：優秀な大学院生の獲得

#### <アクションプラン>

- ・ 大学院の認知度向上
- ・ 大学院生のキャリア教育・支援の充実

#### <主な事業>

多様な大学院生の獲得  
特色のある大学院研究の推進  
大学院生の就職支援の強化

### 2025年度までの目標：大学院の改革

#### <アクションプラン>

- ・ 大学院の入学定員の適正化
- ・ 学部との連携強化

#### <主な事業>

入学定員の適正化と組織の活性化  
学部と大学院間の連携強化

## C 国際化分野

### 2025年度までの目標：国際感覚を養うプログラムの展開

#### <アクションプラン>

- ・ グローバル・リーダーシップ・プログラムの拡充
- ・ 国連ハビタットとの連携強化による人材の育成
- ・ 国際共同学位プログラムの検討

#### <主な事業>

グローバル・リーダーシップ・プログラムの推進による国際社会の最前線で活躍する学生の育成  
国連ハビタットとの連携強化による学術連携プログラムの構築  
KSU-COIL 型教育の推進

### 2025年度までの目標：学生の海外経験の増加及び留学支援体制の強化

#### <アクションプラン>

- ・ 海外留学制度の拡充(チャレンジマンズの活用)
- ・ 語学力向上のための支援の充実

#### <主な事業>

KSU 海外経験プログラムの拡充及び支援の充実  
全員海外体験プログラム  
グローバル人材育成のための英語力強化プログラム

### 2025年度までの目標：優秀な留学生の獲得及び支援の強化

#### <アクションプラン>

- ・ 海外の高校への募集活動
- ・ 外国人留学生の就職支援の強化

#### <主な事業>

留学生の確保及び向学心を醸成する新たな経済支援制度  
外国人留学生の九州エリア企業へのインターンシップ及び就職の拡大

### 2025年度までの目標：海外大学・組織等との連携の強化

#### <アクションプラン>

- ・ 海外協定校の拡充と連携の強化
- ・ 海外の博物館や美術館との連携の強化

#### <主な事業>

海外協定校(連携強化)の拡充及び教員相互交流の推進  
国連世界観光機関 (UNWTO) の観光教育認証 (TEDQUAL) 申請  
海外の博物館等との連携の強化  
同窓会楠風会海外地方本部・支部(台湾、韓国、上海等)や日本で働く卒業生(留学生)との連携強化

### 2025年度までの目標：国際化を推進する体制の整備

#### <アクションプラン>

- ・ 海外大学教員との交流
- ・ 国際化に向けた体制整備

#### <主な事業>

事務職員の国際化対応能力の向上  
安全保障輸出管理の厳格な実施

## D 産学連携分野

### 2025年度までの目標：社会性の高い研究の促進

#### <アクションプラン>

- ・ 共同研究の拡充
- ・ SDGs に関連する共同研究の実施

#### <主な事業>

社会性の高い研究の促進

### 2025年度までの目標：産学官連携を強化するネットワークの構築

#### <アクションプラン>

- ・ 産学連携センターの設置
- ・ 地域企業及び自治体との連携強化

#### <主な事業>

大学と産業界・社会とをつなぐ拠点の構築  
産学官金連携推進に向けたネットワーク強化  
産学官の連携による地域振興プロジェクトの推進

### 2025年度までの目標：大学発ベンチャーの育成

#### <アクションプラン>

- ・ スタートアップ支援の充実

#### <主な事業>

大学発ベンチャー育成に向けた支援

## E 社会・地域貢献分野

### 2025年度までの目標：地域社会の課題解決に向けた貢献活動の推進

#### <アクションプラン>

- ・ 地域の課題解決につながる SDGs プロジェクトの推進
- ・ アジアでの SDGs プロジェクトの推進
- ・ 環境に配慮したキャンパス整備
- ・ 自治体と連携した地域振興活動の推進

#### <主な事業>

同窓会楠風会地方本部・支部及び同窓会薫風会と連携した地域貢献プロジェクトの推進  
SDGs プロジェクトの構築及び推進  
環境に配慮したキャンパスの推進・整備  
学生及び教職員によるボランティア活動の推進

### 2025年度までの目標：本学の施設を活用した地域との交流

#### <アクションプラン>

- ・ 地域と連携した総合防災訓練の実施
- ・ 大学内施設の開放による地域交流の推進

#### <主な事業>

地域と連携した総合防災訓練  
学生と地域住民や高校生が交流する施設開放の推進  
実業団スポーツチーム及び競技団体との連携によるスポーツ振興支援を通じた地域貢献

## 2025年度までの目標：地域に向けた知の発信

### <アクションプラン>

- ・ 生涯学習講座や社会人向け講座の充実
- ・ 文化芸術活動の推進

### <主な事業>

生涯学習講座の充実  
九州経済調査協会と共催の研究報告会の実施（BIZCOLI コラボセミナー）  
地域と図書館の連携  
九州産業大学美術館 主催企画展の実施や地域貢献活動  
文化芸術活動の推進 アートアンドデザイン研究センター [仮]の設置準備

## F ダイバーシティ分野

### 2025年度までの目標：男女共同参画社会を担う学生の育成

### <アクションプラン>

- ・ ダイバーシティに関する教育の拡充
- ・ 男女共同参画の視点に立ったキャリア教育の構築

### <主な事業>

ダイバーシティ・男女共同参画に関する教育・学習機会の包括的な拡充

### 2025年度までの目標：多様な学生への支援

### <アクションプラン>

- ・ 多様な学生に対応した支援体制の整備・充実
- ・ 女子学生の活動支援の充実

### <主な事業>

だれでも利用しやすいキャンパス環境づくり  
多様な学生の支援体制の整備と啓蒙活動

### 2025年度までの目標：多様な教職員の参画機会拡大

### <アクションプラン>

- ・ 多様な教職員に対応した支援の充実

### <主な事業>

ダイバーシティ推進体制の構築・強化  
教職員のダイバーシティ意識の醸成  
多様な人材の採用・登用・育成

## G ブランディング分野

### 2025年度までの目標：本学ならではのイメージ構築（「もっと意外に。もっと自由に。」）

### <アクションプラン>

- ・ ブランドイメージの構築・評価分析・発信強化

### <主な事業>

本学の認知度・好感度等の調査・分析  
スポーツ活動の歩みや学生の活躍を紹介した「ヘリテージコーナー（大楠アリーナ 2020 館内）」の設置  
本学ブランディングの構築及び学園広報の充実

## 2025年度までの目標：産業界や地域への広報・広聴機能の拡充

### <アクションプラン>

- ・ マスメディアへのアプローチ強化
- ・ 産業界への広聴活動の強化

### <主な事業>

報道関係者との連携強化によるパブリシティの増加  
アドバイザリーボードの活用  
多様な媒体を効果的に活用した広報活動

## H 経営基盤分野

## 2025年度までの目標：継続的な組織改革

### <アクションプラン>

- ・ 大学運営業務及び事務組織の見直し

### <主な事業>

各種委員会の統廃合による大学運営に係る会議体の見直し  
事務組織の見直し

## 2025年度までの目標：ガバナンスの強化

### <アクションプラン>

- ・ 内部チェック機能及び危機管理体制の強化
- ・ 中期事業計画の推進

### <主な事業>

危機管理体制の強化  
中期計画及び単年度事業計画の推進  
内部監査の実施

## 2025年度までの目標：教員組織の充実

### <アクションプラン>

- ・ 人員計画の策定
- ・ 教員組織の改善

### <主な事業>

実務家教員採用の拡大  
教員組織の評価・検証と改善  
中期的な人員計画の策定（事務職員含む）

## 2025年度までの目標：同窓会・卒業生との関係強化

### <アクションプラン>

- ・ 卒業生が生涯に渡り大学とつながるための仕組みづくり

### <主な事業>

同窓会の認知度向上を目的とした在学生に対する施策の実施



## 2025年度までの目標：財政基盤の一層の強化

### <アクションプラン>

- ・ 使途指定型募金及び各研究支援を目的とした寄付金の拡大
- ・ 学園の財務体質の強化

### <主な事業>

予決算の乖離を縮小させる「予算編成」と将来を展望できる「中期財務計画」の更新  
九州産業大学テーマ募金（使途指定型募金）等の推進による本学園に対する寄付金の拡大

## 2025年度までの目標：業務改革・効率化

### <アクションプラン>

- ・ 多様な働き方の推進

### <主な事業>

コロナ禍でのテレワークの継続および多様な働き方の支援  
電子決裁の導入及びペーパーレス化の推進  
ICTを活用したDX化推進事業

## 2025年度までの目標：事務職員の能力開発

### <アクションプラン>

- ・ 事務職員の能力開発の実質化と充実

### <主な事業>

SD研修の充実

## 2025年度までの目標：将来を見据えたキャンパス整備

### <アクションプラン>

- ・ キャンパス将来構想の検討及び計画的実行
- ・ アート&デジタルキャンパスの検討

### <主な事業>

キャンパス整備の計画的実行  
安心・安全で持続性あるキャンパスの推進整備  
防犯カメラの管理及び運用

# 中期計画（2021-2030）

## 中期目標

### 文理芸融合のグローバル総合大学へ

学校法人中村産業学園 総合企画部 企画課



九州産業大学  
KIU KYUSHU SANGYO UNIVERSITY



九州産業大学造形短期大学部  
ZOKEI KYUSHU SANGYO UNIVERSITY, ZOKEI JUNIOR COLLEGE OF ART AND DESIGN

〒813-8503 福岡市東区松香台2丁目3番1号

TEL:092-673-5505 FAX:092-673-5025

E-mail:kikaku@ml.kyusan-u.ac.jp

HP:<https://www.kyusan-u.ac.jp/>