

人的資本経営で注目!

# 組織と個人のパフォーマンスを 高めるエンゲージメント

2023

11月14日(火)

14:00~16:45

電気ビル本館地下2階  
8号会議室

(福岡市中央区渡辺通2丁目1-82)

社員の価値観や働き方が多様化する中、業績向上や早期離職防止などの観点から「エンゲージメント」を重視する組織が増加しています。

エンゲージメントは、個人の組織や仕事に対する愛着心や思い入れの状態を指し、組織と個人が双方の成長に貢献し合うとされています。

現在、注目されている人的資本経営においても生産性向上に結び付く重要な指標とされており、エンゲージメント向上は労使において重要な課題となっています。

今回は、基調講演とともにパネルディスカッションを行い、実際の取り組みの紹介や意見交換を通してエンゲージメント向上のために労使が何をすべきかを考えます。

開会  
あいさつ

14:00~14:10

九州労使会議 代表理事 増田 隆男  
(日本製鉄八幡労働組合 組合長)

参加対象

経営者・経営幹部、労組役員、人事担当者  
本テーマに関心がある方

基調  
講演

14:10~15:10

「エンゲージメント向上を目指し毎年進化するカゴメのダイバーシティ戦略  
～人的資本経営に基づく組織力の強化～」

カゴメ株式会社 常務執行役員CHO(最高人事責任者) 有沢 正人氏

パネルディスカッション

15:25~16:45

「エンゲージメントを高める労使の取り組み」

パネリスト 旭化成株式会社 人事部人財・組織開発室 室長

三橋 明弘氏

パネリスト 北國FHD社員組合 執行委員長

山本 斉氏

モデレーター 九州産業大学 商学部 准教授／博士(経営学)  
日本生産性本部 主席経営コンサルタント

木下 耕二氏

希望者による立食の交流懇親会 17:00~18:00(電気ビル本館地下4階 九州電力本店食堂)

ゲストを交えた気軽な立食の懇親会です。情報交換や親睦を深めるために、是非ご参加いただけますと幸いです。

主催：九州労使会議、九州労組生産性会議、九州生産性本部

## ゲスト紹介



### カゴメ株式会社 常務執行役員CHO(最高人事責任者) 有沢 正人氏

1984年に協和銀行(現りそな銀行)に入行。銀行派遣により米国でMBAを取得後、主に人事、経営企画に携わる。2004年にHOYA(株)に入社。人事担当ディレクターとして全世界のHOYAグループの人事を統括。全世界共通の職務等級制度や評価制度の導入を行う。また委員会設置会社として指名委員会、報酬委員会の事務局長も兼任。グローバルサクセッションプランの導入等を通じて事業部の枠を超えたグローバルな人事制度を構築する。2008年にAIU保険会社に人事担当執行役員として入社。ニューヨークの本社とともに日本独自のジョブグレーディング制度や評価体系を構築する。

2012年1月にカゴメ(株)に特別顧問として入社。カゴメ(株)の人事面でのグローバル化の統括責任者となり、全世界共通の人事制度の構築を行っている。2012年10月より執行役員人事部長に就任。2018年4月より常務執行役員CHO(最高人事責任者)となり国内だけでなく全世界のカゴメの人事最高責任者である。



### 旭化成株式会社 人事部 人財・組織開発室 室長 三橋 明弘氏

1988年、旭化成工業(株)(現・旭化成(株))入社。住宅事業部門営業、人事部人事制度企画、関係会社事業企画、事業部門人事などを経て現職。人材・キャリア開発、組織開発を所管。キャリアコンサルタントとしても社内外で活動中。

#### 【旭化成の取り組み】

同社グループは、「個人と組織の活力向上と成長」が実現できる組織づくりを目指し、ワークエンゲージメント向上を重視。従業員意識調査「KSA(活力と成長アセスメント)」を独自開発し、サーベイ結果を活用し人事部門が現場と協力してワークエンゲージメントを高める取り組みを行うなど組織開発に注力している。



### 北國FHD社員組合 執行委員長 山本 齊氏

2011年4月に(株)北國銀行入行後、石川県、富山県の営業店にて法人営業を中心に担当。19年9月より北國銀行従業員組合(現・北國FHD社員組合)の執行委員を兼務し、22年8月より組合専従、23年8月より執行委員長を務める。

#### 【北國FHD社員組合の取り組み】

以前に比べ職場の労働環境が良化し、HD化や人事制度改定といった変革が進む中で、社員のダイバーシティを尊重する重要性も増しており、組合従来の役割に加え、社員の「エンゲージメント醸成」、「キャリア自律支援」などを取り組みの中心として活動している。そうした活動が評価され、2021年の第10回日本HRチャレンジ大賞・地方活性賞を受賞。



### 九州産業大学 商学部 准教授/博士(経営学) 日本生産性本部 主席経営コンサルタント 木下 耕二氏

1986年、北九州コカ・コーラボトリング(株)(現コカ・コーラボトラーズジャパン(株))に入社。2001年から、日本生産性本部の専属経営コンサルタントとして、戦略、組織開発、人材育成、財務の観点から企業を評価、指導・教育。2019年から、九州産業大学の教員として、経営管理論、中小企業論等を担当。実践的研究者として、競争優位の持続、組織能力、事業承継をテーマに「実務に資する理論、モデル、フレームワークの提示」を重視している。中小企業診断士。

フォーラム  
参加費

無 料

交流懇親会  
参加費(税込)

1,100円(1名につき)

申込確定メールより請求書をダウンロードして開催前日  
までにお振込ください。

申込方法

**WEB**からの申込受付となります。  
右記のQRコード、もしくは検索にて  
申込サイトにアクセスしてお申し込み  
ください。



九州労使フォーラム で 検索

お問い合わせ

公益財団法人 九州生産性本部 (齋藤・京屋)

〒810-0004 福岡市中央区渡辺通2丁目1-82 電気ビル共創館6階 TEL/092-771-6481

<https://qpc.or.jp/>

当本部事業の案内は会員企業・労組のほか、一般の企業・労組にもお送りしております。今後、このような経営・教育等の講座案内が一切不要な場合は、上記記載の担当者または当本部お客様相談窓口までご連絡ください。